



КОМАНДНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

программа повышения квалификации

дистанционная форма

16 академических часов

О ПРОГРАММЕ

В рамках обучения слушатели изучат основные понятия и принципы командного менеджмента, освоят необходимый набор коммуникативных техник и приемов, нацеленных на обеспечение качественного информационного обмена и генерации новых идей, поддержание конструктивной и доверительной атмосферы в команде и получат индивидуальные рекомендации — план развития команды.

Курс раскрывает специфику взаимодействия в проектной команде, в том числе актуальные технологии организации информационных и проблемных совещаний.

КЛЮЧЕВЫЕ ПУНКТЫ ПРОГРАММЫ:

1. ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ КОМАНДНОГО МЕНЕДЖМЕНТА. Актуальность командного подхода в управлении. Командный менеджмент. Основные направления развития командного менеджмента. Виды команд. Модель «5F». Функции и роли в командной работе.

2. КОМАНДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. Формирование и развитие команд. Технологии формирования эффективной команды. Методы работы с разрушительными ролями в команде. Единоличное и командное лидерство. Принципы распределенного лидерства. Алгоритм занятия лидерской позиции в команде. Создание системы поддержки власти и эффективного управления в команде. Переход к распределенному лидерству.

3. ЭФФЕКТИВНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В КОМАНДЕ. Личная ответственность командного игрока. Составляющие командной цели. Алгоритм лидера по формированию командной цели. Внутренние коммуникации в команде. Приемы разрешения противоречий. Лидерский потенциал для работы в структуре распределенного лидерства.

4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА КОМАНДЫ В ПРОЕКТНОМ УПРАВЛЕНИИ. Проектная группа и проектная команда: общее и различия. Этапы реализации проекта и групповая динамика. Скорость прохождения этапа конфликта. Процедуры информационных и проблемных совещаний в проектных группах/командах. Обратная связь и коррекция работы проектной группы, оперативный контроль результативности, переход в командный режим взаимодействия.

РАЗРАБОТЧИКИ КУРСА

ДОЛГОВ МАКСИМ ВАЛЕРЬЕВИЧ — эксперт по развитию управленческих команд и системным проектам развития корпоративной культуры на основе ценностей.

**ВЫ ПОЛУЧАЕТЕ УДОСТОВЕРЕНИЕ О ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ
В ОБЪЕМЕ 16 ЧАСОВ (БЕССРОЧНАЯ ЛИЦЕНЗИЯ №4556 ОТ 28.09.2021)**